

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE 2° LIVELLO



MASTER UNIVERSITARIO
XV EDIZIONE A.A. 2025 – 2026

PRESENTAZIONE

Il Master in Pubblica Amministrazione ha un'impostazione multidisciplinare e interdisciplinare e approfondisce i saperi necessari per affrontare le nuove sfide, nell'ottica della co-creazione, che stanno interessando la pubblica amministrazione nazionale e locale nel contesto dei cambiamenti normativi ed economici in atto a livello europeo. Tale processo di trasformazione, che pone la necessità di ricostruire una nuova classe dirigente capace di integrare la cultura giuridico-amministrativa tradizionale con nuove logiche di governo delle reti e dei territori, sarà affrontato dal punto di vista del fabbisogno di competenze giuridiche, economiche, manageriali, sociologiche e statistiche. Una fase iniziale sarà dedicata a creare una base di conoscenza omogenea condivisa fra gli iscritti. Successivamente saranno approfondite le competenze necessarie alla **governance delle politiche pubbliche**. In particolare, saranno sviluppati, dopo l'inquadramento iniziale, i seguenti blocchi di conoscenze e competenze:

- Diritto amministrativo e profili operativi per le pubbliche amministrazioni
- Gestione delle risorse umane nelle amministrazioni pubbliche
- Sociologia e gestione strategica del territorio
- Pubblica amministrazione ed economia: scienza delle finanze e governance del bilancio pubblico; economia comportamentale e controlli nella PA

- Cultura e strumenti economico-aziendali e manageriali per la pubblica amministrazione
- Sistemi informativi e valutazione.

Il Master, nel recepire le spinte evolutive del settore, ha introdotto nel suo percorso due attività esperienziali outdoor, fortemente consigliate ma non obbligatorie:

- **Mountain Lab**, svolto nel territorio nazionale, in location montana, anche in un'ottica di valorizzazione del territorio
- **Study visit**, all'estero negli Stati membri dell'Unione Europea, per dare respiro europeo all'esperienza formativa.

Infine, sono previste **Lectio Magistralis**, cioè appuntamenti di approfondimento su temi specifici e/o trasversali, dove sono invitati relatori esperti.

OBIETTIVI

Il Master è indirizzato in particolare a laureati in discipline economiche, giuridiche, manageriali e delle altre scienze sociali, che rivolgono la propria attenzione occupazionale alla PA, con particolare riguardo agli enti locali. I diplomati del Master potranno trovare collocazione nelle amministrazioni pubbliche, centrali e territoriali (comuni, province, regioni), nelle agenzie che svolgono funzioni delegate (di controllo e di gestione di politiche settoriali) e, più in generale, nelle organizzazioni pubbliche così come in associazioni, fondazioni, imprese sociali, società di capitali, etc. Lo spostamento delle funzioni della PA in genere - e delle amministrazioni territoriali in specie - pone un problema di profonda trasformazione delle figure dirigenziali che richiede una continua attività di formazione e di accrescimento professionale. La direzione di queste organizzazioni richiede pertanto lo sviluppo di una figura capace di utilizzare e integrare competenze di diverse discipline per governare al meglio sistemi complessi.

I laureati potranno aspirare ad assumere ruoli occupazionali come:

- quadri e dirigenti dei Comuni, delle Province e delle Regioni nei settori: tecnico amministrativi e dei servizi alla persona;
- quadri e dirigenti degli enti di gestione dei servizi pubblici collegati agli enti precedentemente citati (es: società di servizi, Ipab, etc.);
- quadri e dirigenti delle imprese pubbliche e private che lavorano in modo esclusivo o prevalente per la PA;
- quadri e dirigenti delle agenzie pubbliche che svolgono funzioni di regolazione a livello locale e regionale.

INSEGNAMENTI

DIRITTO AMMINISTRATIVO E PROFILI OPERATIVI PER LE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

L'insegnamento affronta le questioni cruciali del diritto amministrativo odierno, andando ad approfondire gli istituti base sotto una duplice prospettiva: quella del costante aggiornamento secondo dottrina e giurisprudenza recenti e quella dell'ottica evolutiva delle attività della pubblica amministrazione, ponendo maggior riguardo alle esigenze degli operatori del settore pubblico (ad esempio: anticorruzione, trasparenza, appalti e contratti, processi di digitalizzazione e semplificazione). L'approccio sarà, quindi, di carattere teorico-pratico, anche attraverso la discussione di casi concreti e l'esame di buone pratiche.

- Diritto amministrativo

Ore lezione: 92

GESTIONE DELLE RISORSE UMANE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

L'insegnamento affronta il cambiamento del quadro giuridico nella regolazione e disciplina dei rapporti di lavoro nelle amministrazioni pubbliche, anche con riguardo ai profondi cambiamenti organizzativi delle stesse.

- Diritto del lavoro

Ore lezione: 42

PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ED ECONOMIA: SCIENZA DELLE FINANZE E GOVERNANCE DEL BILANCIO PUBBLICO, ECONOMIA COMPORIMENTALE E CONTROLLI NELLA P.A.

L'insegnamento mira ad approcciare i temi economici legati alla pubblica amministrazione sotto diversi profili: innanzitutto quelli della governance della finanza pubblica, come questa si sia evoluta nel tempo e quali sono le caratteristiche della decisione di bilancio anche alla luce dei vincoli europei; in secondo luogo, l'intervento dello Stato nell'economia e l'analisi dell'imposizione fiscale, con valutazione degli aspetti di equità ed efficienza, e di finanziamento mediante debito, con particolare riferimento all'armonizzazione. Un particolare approfondimento sarà poi fatto in tema di controlli nella pubblica amministrazione per giungere, infine, all'area dell'economia comportamentale che mira ad analizzare gli aspetti psicologici delle scelte economiche: uno dei principali ambiti di applicazione è il nudging, ovvero l'insieme di interventi (inclusi quelli di policy) a costo zero che, facendo leva su ben note distorsioni cognitive e valutative, mirano a guidare il decisore verso scelte economiche "virtuose" nell'ambito sanitario, pensionistico, di consumo. L'approccio sarà teorico-pratico con l'aiuto di studi di settore.

- Politica economica
- Scienza delle finanze
- Contabilità pubblica
- Istituzioni di diritto pubblico
- Diritto pubblico comparato

Ore lezione: 112

CULTURA E STRUMENTI ECONOMICO- AZIENDALI E MANAGERIALI PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

L'insegnamento approfondisce la logica e gli strumenti della gestione economico-aziendale e manageriale delle aziende e delle amministrazioni pubbliche. In particolare, verranno trattati i sistemi e i processi di raccolta, elaborazione ed utilizzazione delle informazioni necessarie per ottimizzare il rapporto fra i risultati perseguiti e le risorse impiegate. Si svilupperanno quattro temi principali:

- a) la misurazione e la valutazione della performance;
- b) i bilanci e le rilevazioni contabili;
- c) i sistemi di pianificazione e controllo;
- d) il sistema dei controlli interni.

L'impostazione di fondo è caratterizzata dall'idea che questi temi debbano essere considerati in una visione unitaria, che ha nel sistema di misurazione e valutazione della performance il punto di riferimento imprescindibile. L'insegnamento affronterà anche il tema della fiscalità nella pubblica amministrazione.

- Economia aziendale
- Diritto tributario

Ore lezione: 56

SOCIOLOGIA E GESTIONE STRATEGICA DEL TERRITORIO

L'insegnamento affronterà le problematiche del governo locale con attenzione alla progettazione integrata delle politiche, al coinvolgimento degli stakeholders nei processi di progettazione e valutazione, ai piani strategici locali come strumenti di governo del sistema locale, alle tecniche di ricerca a supporto della progettazione integrata delle politiche. Gli obiettivi sono, fra gli altri, quelli di chiarire la cultura della progettazione in un sistema complesso, di far capire la necessità di un modello di pianificazione territoriale sostenibile e integrato fra le diverse politiche, di chiarire la logica della governance e la necessità di integrare le dinamiche del mercato, della gerarchia e della rete, di presentare una rassegna dei modelli di pianificazione e progettazione territoriale, di sviluppare competenze necessarie alla costruzione di un piano strategico territoriale, di sviluppare competenze per coordinare l'azione degli attori sociali orientandoli alla realizzazione del piano territoriale.

- Sociologia generale
- Sociologia dei processi culturali e comunicativi

Ore lezione: 42

SISTEMI INFORMATIVI E VALUTAZIONE

L'insegnamento vuole riflettere sul ruolo della valutazione e delle informazioni nella PA e al tempo stesso fornire strumenti e competenze valutative. La didattica sarà quindi orientata al learning by doing (lavori di gruppo accompagneranno lo svolgimento del modulo) e si avvarrà di studi di casi. Nel modulo saranno approfonditi i temi relativi all'analisi dei costi/benefici, ai disegni di valutazione, alle modalità di raccolta ed elaborazione di dati, agli indicatori, alla costruzione e implementazione di sistemi informativi.

- Statistica sociale

Ore lezione: 56

DURATA E CREDITI FORMATIVI (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede:

- **400 ore di didattica** (in modalità Blended)
- **300 ore di stage** (i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, possono sostituire lo stage con la stesura di un project work mirato sulle attività d'interesse)
- **1500 ore totali di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **60 CFU** riconosciuti

TITOLO RILASCIATO

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le eventuali verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il **titolo di Master universitario di II livello in Pubblica amministrazione**.

PERIODO DI SVOLGIMENTO

MARZO 2026 – MARZO 2027

PLANNING DIDATTICO

Giovedì pomeriggio (dalle 14.30 alle 18), tendenzialmente online, venerdì mattina e pomeriggio (dalle 9.30 alle 13 e dalle 14 alle 17.30) e sabato mattina (dalle 9.30 alle 13), tendenzialmente in presenza.

** Il calendario sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio della didattica*

MODALITÀ DIDATTICA	Blended
LINGUA	Italiano
FREQUENZA	La frequenza è obbligatoria per il 70% del monte ore previsto per ogni singolo Insegnamento e verrà monitorata dallo staff del Master. Il conseguimento del titolo è subordinato al completamento delle attività, tra le quali rientrano anche eventuali prove intermedie, lo stage/project work e al superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori impegnati nel settore di pertinenza del Master potranno chiedere il riconoscimento dell'attività lavorativa come sostitutiva del tirocinio.
SEDE DEL CORSO	Ca' Foscari Challenge School, via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega) – Online
REQUISITI D'AMMISSIONE	SECONDO LIVELLO / Laurea magistrale ex DM 270/2004 / Laurea specialistica / Laurea dell'ordinamento previgente a quello introdotto con D.M. n. 509/99
DOMANDA D'AMMISSIONE	Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso. Per concorrere all'aggiudicazione di eventuali borse di studio previste dal master si rimanda alla scheda web del Master stesso.
MODALITÀ DI SELEZIONE	Una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso l'analisi del CV e dei titoli presentati e un'intervista in presenza o in videoconferenza (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo). Nell'ambito della selezione i criteri valutativi saranno: il titolo di studio, le esperienze professionali, le conoscenze inerenti ai temi del Master e la motivazione.
AMMISSIBILITÀ LAUREANDI	Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso. È prevista l'iscrizione per uditori, non in possesso di titolo di Laurea, che conseguiranno un attestato di frequenza.
POSTI DISPONIBILI	Il numero massimo di posti disponibili è: 30* <i>* L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto dalla struttura organizzativa.</i>
QUOTA DI PARTECIPAZIONE:	€ 5.500 / 1a rata 16/02/2026: € 2.766,00 (comprensiva di marca da bollo da € 16)* / 2a rata 14/05/2026: € 2.750,00 <i>* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.</i>

Potrebbe essere richiesto ai partecipanti un contributo a parziale copertura delle spese delle attività esperienziali outdoor (Mountain Lab e Study visit), non obbligatorie ma fortemente consigliate.

CONTRIBUTO DI SELEZIONE:

€ 36 (comprensivi di marca da bollo da € 16)

Non rimborsabile, da versare **entro il 04/02/2026**: in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

FACILITAZIONI ALLO STUDIO

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

CALENDARIO

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico): **entro il 04/02/2026**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI: **entro il 11/02/2026**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura online art. 6 bando unico): **entro il 16/02/2026**

AVVIO DIDATTICA: **MARZO 2026**

I colloqui online si terranno il 09/02/2026. A partire dal 05/02/2026 i candidati verranno contattati per l'organizzazione del colloquio.

DIRETTORE

Prof. Stefano Campostrini

COORDINATORE DIDATTICO

Prof. Marcello Degni

INFORMAZIONI

Per informazioni generali sul Master, le procedure d'iscrizione, le modalità di accesso e gli stage è possibile rivolgersi alla segreteria organizzativa. Per approfondimenti sulla didattica e il programma è possibile fissare un appuntamento con il coordinatore del Master.

Ca' Foscari Challenge School - Segreteria Organizzativa
dalle ore 9 alle ore 13

tel. 041 234 6853

e-mail master.challengeschool@unive.it