



MASTER IN MANAGEMENT DEL WELFARE E DEL TERZO SETTORE II LIVELLO – IV EDIZIONE A.A. 2023-2024

Presentazione

Il Master in Management del Welfare e del Terzo Settore - Mawe - propone un programma rivolto principalmente, anche se non esclusivamente, alla formazione di tipo executive. Il tenore e l'entità degli argomenti trattati possono ad ogni modo essere adattati anche da chi vuole acquisire una formazione specialistica in tale ambito.

Il master si avvale di una Faculty mista, composta di docenti provenienti sia dal mondo accademico sia da quello operativo, e della presenza di importanti testimonianze in grado di rendere il percorso altamente qualitativo e completo.

Obiettivi

Il Master è stato ideato per sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management nei temi del welfare e delle aziende operanti nel terzo settore, necessarie per affermarsi come esperti e consulenti o lavorare come manager, a differenti livelli, nelle imprese attive nel mondo del welfare e dell'innovazione sociale, o ancora in ambiti quali associazioni sindacali, datoriali e più spiccatamente del terzo settore, anche organizzazioni dedite spiccatamente ai servizi alla persona. In tal senso Il master si presenta come un percorso formativo completo e con un approccio sia concettuale sia pratico, in quanto gli inquadramenti teorici verranno accompagnati dalle attività laboratoriali.

Articolazione delle attività didattiche

INSEGNAMENTI

Elementi di base

L'insegnamento mira a fornire un background di riferimento nelle materie del corso, al fine di uniformare i livelli di partenza dei partecipanti nelle varie aree necessaria a una formazione completa e spendibile nell'ambito.

- Principi di economia aziendale, di diritto del lavoro e di economia del welfare

Ore di lezione: 36

Radici storiche dell'analisi sociologica dei sistemi economici. I sistemi e le diverse declinazioni sociali ed economiche del Welfare

L'insegnamento contribuisce alla formazione di una cultura sociologica di base che favorisca la comprensione delle dinamiche di welfare delle società contemporanee e ad un'analisi dei sistemi di welfare.

- Retrospectiva e analisi sociologica dei sistemi del welfare
- Principi di economia del welfare

Ore di lezione: 44

Welfare pubblico, aziendale e contrattuale

L'insegnamento fornisce le conoscenze e le competenze per l'elaborazione e la realizzazione di piani e accordi in materia di primo e secondo welfare.

- Governance e politiche in materia di primo welfare
- Welfare aziendale e contrattuale. I piani di welfare e il budget del welfare

Ore lezione: 52

Laboratorio "Sistemi assicurativi e misure integrative del sistema previdenziale, sanitario e di assistenza alla persona"

L'insegnamento fornisce le conoscenze e le competenze relative allo sviluppo del settore assicurativo nell'ambito del welfare ed al ruolo delle imprese del settore assicurativo come soggetti di secondo welfare, nella duplice veste di operatori sul mercato e di erogatori di servizi per i propri dipendenti.

- I Fondi sanitari integrativi e la gestione insourcing dei fondi sanitari, le polizze malattia e gli infortuni

Ore lezione: 32

Work-life balance e diversity management

L'insegnamento fornisce le conoscenze e le competenze di base per consulenze e realizzazioni di piani e accordi in materia di conciliazione vita-lavoro o per attività nel campo delle risorse umane.

- Politiche di conciliazione vita-lavoro. Inquadramento normativo e contrattuale
- Diversity management e gender equality

Ore lezione: 32

Laboratorio "Regolazione Terzo Settore, Imprese sociali e innovazione sociale"

Il laboratorio predispone per una preparazione teorica ed operativa in tema di sviluppo dell'impresa sociale con simulazioni e lavori individuali e di gruppo.

- Nuovo assetto normativo e regolazione del Terzo Settore
- Ibridi organizzativi, Società benefit e Innovazione sociale nei sistemi di welfare

Ore lezione: 48

Laboratorio “Progettazione e Monitoraggio dei Bandi del Welfare”

Il laboratorio fornisce una preparazione che consenta di sviluppare competenze utili ad intercettare linee di finanziamento nei temi del welfare.

- Inquadramento delle opportunità di finanziamento
- Approcci metodologici alla redazione dei bandi e strumenti di project management per il monitoraggio

Ore lezione: 40

Laboratorio “Welfare di comunità, partnership pubblico-privato e forme di coproduzione”

Il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze per coordinare sperimentazioni che sappiano attivare risposte più efficaci, efficienti ed eque, rafforzando la dimensione comunitaria e attivando forme di partnership e co-produzione con il coinvolgimento dei cittadini in processi partecipati e rendendo così sostenibile l'innovazione prodotta.

- Reti territoriali pubbliche e private, partnership e forme di co-produzione
- Testimonianze progettuali
- Valutazioni di impatto sociale

Ore di lezione: 48

Il management delle aziende di servizi alla persona nel welfare pubblico e nel terzo settore

L'insegnamento si concentra sulla costruzione di conoscenze relative all'assetto istituzionale e alle formule gestionali delle aziende del terzo settore operanti nel Welfare, con un particolare *focus* sulle fondazioni e sulle cooperative sociali.

- Assetti istituzionali e profili strategici
- La programmazione, il budget e la contabilità
- I sistemi di misurazione della performance e la rendicontazione di sostenibilità

Ore di lezione: 52

L'eterogeneità dei servizi di Welfare e le modalità erogative

Il laboratorio fornisce un quadro di analisi e le conoscenze sulla varietà dei servizi rientranti nelle aree del Welfare, dalle forme di assistenza integrativa a quelle di cooperazione sociale.

- L'organizzazione e la gestione dei servizi, il Marketing sociale e la qualità dei servizi

Ore lezione: 36

Gli incentivi e la fiscalità nel Welfare e nel Terzo Settore

Il laboratorio fornisce le conoscenze necessarie a conoscere gli strumenti di promozione del Welfare e la dimensione fiscale delle aziende operanti nel settore.

- Strumenti fiscali di promozione del Welfare
- Il quadro tributario delle aziende operanti nel Welfare



Ore lezione: 32

Welfare Generativo

Il laboratorio fornisce un approfondimento sul cambiamento sociale derivato dall'innovazione del sistema della complessità, con una modifica di bisogni e di sistemi di intervento in risposta ai differenti soggetti. L'innovazione sociale richiama processi dialogici, ricorsivi, ologrammatici nelle diverse aree di intervento istituzionale, politico, organizzativo. Il Welfare Generativo consente di traghettare da una cultura economica del costo al valore di una cultura economica di investimento. Allo stesso modo vanno intese la sussidiarietà circolare e le comunità di pratiche.

- Il quadro concettuale e le linee del Welfare generativo
- La generativa come D management. Etica dei sistemi di intervento e risultati di produzione e valorizzazione delle risorse e le capacità dei soggetti e delle comunità

Ore lezione: 32

Durata e crediti formativi (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede:

- **484 ore di didattica** (in modalità blended)
- **375 ore di stage** (i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, possono richiedere il riconoscimento dell'attività lavorativa come sostitutiva dello stage)
- **1750 ore totali di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **70 CFU** riconosciuti.

Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di **Master universitario di II livello in Management del Welfare**.

Periodo di svolgimento

MARZO 2024 – MARZO 2025

Planning didattico

Alcuni giovedì, venerdì (full time) e sabato (generalmente la mattina) *

**Il calendario sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio della didattica*

Modalità didattica

Blended

Lingua

Italiano

Frequenza

La frequenza è obbligatoria per il 70% del monte ore per ogni singolo insegnamento e verrà



monitorata dallo staff del master. Il conseguimento del titolo è subordinato al completamento delle attività, tra le quali rientrano anche eventuali prove intermedie, lo stage e il project work e al superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori impegnati nel settore di pertinenza del Master potranno chiedere il riconoscimento dell'attività lavorativa come sostitutiva del tirocinio.

Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School
via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)
On line

Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea magistrale ex DM 270/2004

/ Laurea specialistica

/ Laurea dell'ordinamento previgente a quello introdotto con D.M. n. 509/99

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

Per concorrere all'aggiudicazione di eventuali borse di studio previste dal master si rimanda alla scheda web del Master stesso.

Modalità di selezione

Una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso l'analisi del CV e dei titoli presentati e un'eventuale intervista in presenza o in videoconferenza (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

Nell'ambito della selezione i criteri valutativi saranno: il titolo di studio, le esperienze professionali, le conoscenze inerenti ai temi del master e la motivazione.

Tutti i candidati dovranno inviare all'indirizzo master.challengeschool@unive.it una lettera motivazionale a supporto della loro candidatura entro il 15 febbraio 2024

Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **30***

**L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 10 iscrizioni*

Quota di partecipazione: € 6.500

/ 1a rata 28/02/2024: € 3.516 (comprensiva di marca da bollo da € 16)*

/ 2a rata 31/05/2024: € 3.000

* *Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

Contributo di selezione: € 36 (comprensivi di marca da bollo da € 16)

Non rimborsabile, da versare entro il 15/02/2024 in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

entro il 15/02/2024

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

entro il 23/02/2024

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

entro il 28/02/2024

AVVIO DIDATTICA: **MARZO 2024**

Direttore

Prof. Salvatore Russo

Informazioni

Per informazioni generali sul master, le procedure d'iscrizione, le modalità di accesso e gli stage è possibile rivolgersi al Project Manager del master. Per approfondimenti sulla didattica e il programma è possibile fissare un appuntamento con il coordinatore del master.

Project Manager del master

Dott.ssa Rita Tamiello

Tel: 0412346836

Email: rita.tamiello@unive.it

Ca' Foscari Challenge School - Segreteria Organizzativa dalle ore 9 alle ore 13
tel. 041 234 6853 e-mail master.challengeschool@unive.it



Università
Ca' Foscari
Venezia



Ca' Foscari
**Challenge
School**

**Challenge School
of Management**

