

# MASTER IN RISK MANAGEMENT, INTERNAL AUDIT & CYBERSECURITY

## II LIVELLO - EDIZIONE IV

### A.A. 2023-2024

#### Presentazione

Il Master in **Risk Management, Internal Audit & Cybersecurity – RIAC** mira a formare figure professionali che siano in grado di interpretare e gestire le più recenti dinamiche normative e di mercato nell'ambito della gestione di rischi e della costruzione dei sistemi di controllo interno. Fra gli altri, il rischio cyber, connesso alla protezione del sistema informativo aziendale da eventi accidentali o attacchi dolosi, è uno dei più insidiosi e recentemente oggetto di crescente attenzione da parte delle aziende.

Il master RIAC forma esperti che sappiano accompagnare le aziende – non solo banche o imprese di grandi dimensioni ma anche PMI – nel percorso verso una gestione più consapevole e strutturata dei rischi aziendali.

I rischi che le aziende devono gestire sono significativamente aumentati in numerosità e complessità nel corso degli anni, in conseguenza di innovazioni tecnologiche, evoluzioni normative e mutamenti nei mercati di riferimento ed eventi estremi, come ad esempio guerre e pandemie. In questo contesto, l'analisi dei rischi e la predisposizione di un efficace sistema di controllo interno sono fondamentali per la creazione di valore nel lungo termine.

Mentre solitamente il livello di attenzione al risk management e all'internal auditing diminuisce con la dimensione aziendale, recenti evoluzioni normative e sviluppi nei mercati dei capitali richiedono un cambiamento culturale proprio alle aziende di minori dimensioni. Una maggiore attenzione all'analisi dei rischi e all'implementazione del sistema di controllo interno riduce i rischi legali in capo all'amministratore e all'organo di controllo e consente all'impresa di accedere con maggiore facilità ai mercati dei capitali, anche nell'ambito delle operazioni straordinarie (cessioni, fusioni, acquisizioni,...).

Il RIAC, anche grazie all'utilizzo di casi aziendali, contestualizza i temi oggetto del corso in diverse realtà: dalle quotate alle banche, dalle grandi alle medie/piccole imprese.

#### Destinatari

Il Master si rivolge a tutti coloro che intendano presentarsi al mercato del lavoro con una solida preparazione sui temi trattati.

## Obiettivi

Il Master RIAC è articolato in 7 insegnamenti. Il primo discute il tema della corporate governance da una prospettiva economica e giuridica. Il secondo e terzo (“Risk management: fundamentals” e “Advanced Risk Management”) approfondiscono le metodologie di risk management, analizzando i principali standard professionali e l’interazione con il dato normativo. Verranno proposti casi aziendali in diversi contesti. Il quarto e quinto modulo (“Internal Auditing: fundamentals” e “Advanced Internal Auditing”) sono dedicati alla funzione Internal Audit e discutono le metodologie di analisi dei processi, le tipologie di auditing e le più recenti innovazioni professionali in materia. Il sesto insegnamento (“Cybersecurity & Fraud prevention”) approfondisce le tematiche legate al rischio cyber, nonché le diverse tipologie di frode e le best practice per una loro prevenzione ed individuazione. Da ultimo, l’insegnamento “Risk management & forensic M&A” discute i principali rischi connessi alle acquisizioni in contesti internazionali e le modalità di mitigazione degli stessi. Approfondisce inoltre l’attività del forensic accountant nell’ambito di eventuali contestazioni relative all’operazione di M&A.

Il master mira a formare profili di alta qualificazione professionale che ambiscono a ricoprire le seguenti posizioni:

- Funzione amministrazione, finanza, controllo, internal audit, affari legali;
- Consulenti specializzati in forensic services, fraud auditing, internal auditing, risk management e progettazione del sistema di controllo interno;
- Liberi professionisti con funzione di organo di controllo.

## Articolazione delle attività didattiche

### INSEGNAMENTI

#### Corporate governance

- Corporate governance: una prospettiva internazionale
- Corporate governance in Italia: overview di attori, competenze e normativa
- Corporate governance e value creation
- La responsabilità civile di amministratori, sindaci e revisori
- La gestione del rischio tra governance ed aspetti organizzativi
- Diritto penale dell’impresa: reati fiscali, societari e fallimentari
- Il ruolo degli amministratori indipendenti nel sistema di corporate governance

*Ore lezione: 21*

#### Risk management: fundamentals

- La logica e i modelli di Enterprise Risk Management.
- Un approccio strutturato all’ERM. Rischi finanziari e ESG
- ESG risk management
- Strategic and business model risk
- La corporate governance nella prospettiva del Collegio Sindacale e dell’Organismo di Vigilanza
- Dynamic risk assessment

*Ore lezione: 50*

## Advanced risk management

- Intellectual property risk management;
- Un'introduzione alle tecniche di simulazione per decisioni in condizioni di incertezza;
- Case study su ERM;
- Quantitative risk assessment. Banking risk management, Risk governance, ICAAP, ILAAP, credit risk, financial risk;
- Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro
- La gestione dei rischi nei trasporti internazionali

*Ore lezione: 46*

## Internal Auditing: fundamentals

- Tecniche di mapping e flowcharting
- L'attività di Control & Risk self assessment;
- La pianificazione di audit;
- Le tipologie di audit;
- Il ruolo della funzione IA all'interno del sistema di corporate governance. La conduzione dell'incarico;
- La valutazione del sistema di controllo interno e la quality assurance dell'audit;
- IT Audit, metodologie e tecniche, la gestione e il controllo del rischio IT;
- Internal Audit: Metodologie, Standard internazionali, Piano di Audit integrato con altre Funzioni di Controllo (L. 262/05, D.Lgs 231/01)

*Ore lezione: 46*

## Advanced Internal Auditing

- L'audit nel settore bancario
- Servizio di verifica e valutazione delle procedure aziendali relative alla gestione degli acquisti e del ciclo passivo
- Metodologie di internal audit
- L'antiriciclaggio
- L'audit nel settore assicurativo
- Audit delle terze parti

*Ore lezione: 51*

## Cybersecurity & Fraud prevention

- Definizione e componenti del rischio Cyber
- Il framework Cobit;
- Il ruolo del Chief Information Officer;
- Cybersecurity e NIST Cybersecurity Framework;
- Audit & esternalizzazioni in ambito ICT;
- Le determinanti delle frodi e relative red flag. Il ruolo del forensic accountant;
- Tipologie di frode (corruption, asset misappropriation, financial statement fraud, cyber fraud, strutture societarie);
- Risk management e internal audit in ottica di prevenzione delle frodi

Ore lezione: 50

## Risk management and forensic M&A

Le operazioni straordinarie come operazioni complesse: un approccio progettuale ed olistico;

Le operazioni complesse: le fasi del processo.

Intervento focus: I componenti di un contratto, le rep&warranties, le way out, le clausole di salvaguardia;

l'approccio Forensics alle fasi post Closing.

- Descrizione del processo M&A, elementi di negoziazione, risk identification e risk mitigation.
- Il processo di due diligence (financial, tax, legal): identificazione dei rischi e delle opportunità
- I contratti di M&A in una prospettiva giuridica: dichiarazioni e garanzie contrattuali, rimedi, clausole di salvaguardia
- La relazione con il ceto bancario e la gestione reputazionale
- La prospettiva tributaria
- Rischi digitali
- Casi pratici

Ore lezione: 36

## Durata e crediti formativi (CFU)

Il Master ha una durata annuale e prevede:

- **300 ore di didattica** in modalità Blended
- **300 ore di stage** (i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, possono sostituire lo stage con la stesura di un project work mirato sulle attività d'interesse)
- **1500 ore totali di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **60 CFU** riconosciuti

## Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio, superato le eventuali verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Risk management, Internal Audit & Cybersecurity.

## Periodo di svolgimento

MARZO 2024 – MARZO 2025

## Planning didattico

Giovedì pomeriggio on line, venerdì full time in presenza e sabato mattina in presenza, tutto il week end una volta al mese \*

*\* Il calendario didattico verrà definito in dettaglio con congruo anticipo rispetto all'avvio delle attività didattiche e sarà consultabile presso il sito ufficiale del Master*



## Modalità didattica

Blended

## Lingua

Italiano

## Frequenza

La frequenza è obbligatoria per il 70% del monte ore e verrà monitorata dallo staff del master. Il conseguimento del titolo è subordinato al completamento delle attività, tra le quali rientrano anche eventuali prove intermedie, lo stage/project work e al superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori impegnati nel settore di pertinenza del Master potranno chiedere il riconoscimento dell'attività lavorativa come sostitutiva del tirocinio.

## Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School, via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)  
Online

## Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea magistrale ex DM 270/2004

/ Laurea specialistica

/ Laurea specialistica/magistrale o vecchio ordinamento (ante 509/99).

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme; previa approvazione del Collegio dei docenti

## Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

Per concorrere all'aggiudicazione di eventuali borse di studio previste dal master si rimanda alla scheda web del Master.

## Modalità di selezione

Una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso l'analisi del CV e dei titoli presentati e un'eventuale intervista in presenza o in videoconferenza (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

Nell'ambito della selezione i criteri valutativi saranno: il titolo di studio, le esperienze professionali, le conoscenze inerenti ai temi del master e la motivazione.

## Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso. È prevista l'iscrizione per uditori, non in possesso di titolo di Laurea, che conseguiranno un attestato di frequenza.

## Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **25\***

*\*L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno **10** iscrizioni*

## Quota di partecipazione: € 6.000

/ 1a rata **12/12/2023**: € 3.016 (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/ 2a rata **10/06/2024**: € 3.000

*\* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

## Contributo di selezione: € 36 (comprensivi di marca da bollo da € 16)

non rimborsabile, da versare entro il **30/11/2023** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

## Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

## Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

**entro il 30/11/2023**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro il 06/12/2023**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

**entro il 12/12/2023**

Avvio didattica: **22/03/2024**

## Direttore

Prof. Marco Fasan

## Informazioni



Per informazioni generali sul master, le procedure d'iscrizione, le modalità di accesso e gli stage è possibile rivolgersi al Project Manager del master. Per approfondimenti sulla didattica e il programma è possibile scrivere al Direttore del master.

Project Manager del Master  
Dott.ssa Sara Tognon  
tel: 0412346847  
e-mail: [tognon.sara@unive.it](mailto:tognon.sara@unive.it)

Direttore del Master  
Prof. Marco Fasan  
e-mail: [marco.fasan@unive.it](mailto:marco.fasan@unive.it)

**Ca' Foscari Challenge School - Segreteria Organizzativa dalle ore 9 alle ore 13**  
tel: 041 234 6853 e-mail: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it)