

MASTER IN STRATEGY INNOVATION

II LIVELLO - EDIZIONE VI

A.A. 2023-2024

Presentazione

Essere innovativi non è una predisposizione genetica ma un atteggiamento che fonde intuizione e razionalità e che si manifesta nella tensione a cogliere le opportunità di mercato e nel coraggio di trasformarle in progetti imprenditoriali concreti.

Il Master in Strategy Innovation – SIM opera nell’ambito dell’“istruzione creativa” che mira alla “distruzione creativa” di mercati, settori e modelli di business consolidati.

Nella convinzione che l’innovazione sia “disobbedienza andata a buon fine”, il Master accetta come unica regola l’indisciplinarietà. Per questo motivo, al suo interno si confrontano psicologi, sociologi, umanisti, designer, ingegneri, economisti, aziendalisti, imprenditori e manager di successo, che collaborano a creare e trasmettere una visione multiprospettica, originale e in continuo divenire.

Obiettivi

Il Master SIM nasce per trasmettere un cambio di prospettiva:

- sul contenuto strategico, che sposta il focus dalla competizione all’innovazione, perché l’obiettivo non è giocare meglio degli altri, ma cambiare le regole del gioco. La discontinua evoluzione dell’ambiente fa sparire interi settori creando al contempo nuovi mercati. Perché non rendersi coautori del cambiamento volgendolo a proprio vantaggio?
- sul processo strategico, che sposta il focus dall’alternativa al paradosso, perché la decisione di fronte a un bivio non è scegliere una via, ma imboccarle entrambe. L’incapacità di prevedere il futuro aumenta l’incertezza e il rischio delle scelte. Perché non sviluppare la capacità di percorrere molteplici vie contemporaneamente?
- sul contesto strategico, che sposta il focus dalla profondità all’ampiezza, perché la specializzazione produce competenze, ma l’indisciplinarietà genera creatività. La specializzazione delle competenze riduce la capacità di

riqualificazione professionale. Perché non scegliere la flessibilità offerta da una formazione interdisciplinare?

- sullo scopo strategico, che sposta il focus dal profitto al significato, perché la realizzazione personale non si raggiunge massimizzando il reddito, ma attribuendo un senso alla propria opera. La necessità di suddividere il valore genera conflitti tra i diversi attori per la sua appropriazione. Perché non scegliere di moltiplicare il valore focalizzandosi sulla sua creazione?

INSEGNAMENTI

STRATEGY INNOVATION COMPETENCIES

Questa sezione è funzionale a superare il paradosso competitivo tra aumentare il valore offerto al cliente (differentiation strategy) e abbassare il costo di produzione (cost leadership strategy), attraverso una nuova proposta di valore, all'interno di un nuovo spazio di mercato. Per fare ciò è necessario ridefinire il modello di business di un'impresa sfruttando le cinque competenze dell'innovatore

- Associating: "Creativity is connecting things" (S. Jobs - Apple)
- Questioning: "Question the unquestionable" (R. Tata - Tata company)
- Observing: "Observation is the big game changer in our company" (S. Cook - Intuit)
- Networking: "What a person does on his own, without being stimulated by the thoughts and experiences of others, is even in the best of cases rather paltry and monotonous." (A. Einstein)
- Experimenting: "I haven't failed ...I've just found 10,000 ways that do not work" (T. Edison)

Ore lezione: 76

STRATEGY INNOVATION SOURCES

Questa sezione è funzionale allo sviluppo sistemico e coordinato di Market Pull, Technology Push e Design Driven Innovation al fine di alimentare la capacità innovativa delle imprese, unico modo per combattere la naturale tendenza di quest'ultime a focalizzarsi su una specifica fonte di innovazione (la preferita) e a limitare inconsapevolmente le opportunità di cambiamento e di rinnovamento. Verranno inoltre approfondite le tre concretizzazioni contemporanee delle fonti classiche dell'innovazione: social, sustainable e digital.

Ore lezione: 60

STRATEGY INNOVATION TOOLS

Questa sezione è funzionale a rendere operativo il processo di innovazione attraverso l'impiego di specifici strumenti e metodologie, riguardanti: le attività di "anticipazione" del futuro, sia nella prospettiva dell'evoluzione tecnologica che dei trend socio-culturali; le tecniche di creatività e le potenzialità trasformative della digitalizzazione; il ruolo centrale della comunicazione nella diffusione e nel successo dell'innovazione; lo sviluppo di competenze finanziarie e organizzative per la realizzazione di processi di innovazione nelle aziende.

Ore lezione: 80

STRATEGY INNOVATION PROJECT WORK

Questa sezione è funzionale a testare on the job quanto imparato nel Master e mettere a frutto le cinque competenze dell'innovatore. Il Project Work ha come obiettivo la redazione di un Business and Profit Model Report, che sintetizzi il progetto dal punto di vista strategico ed economico, al fine di valutarne l'attrattività per un potenziale investitore.

Ore lezione: 40

Durata e crediti formativi (CFU)

Il Master ha durata annuale e prevede:

- **300 ore di didattica** (in modalità Blended)
- **250 ore di project work**
- **1625 ore totali di impegno didattico** comprensive di studio individuale ed elaborazione della tesi finale
- **65 CFU** riconosciuti

Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, superato le eventuali verifiche previste e svolto il project work, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Strategy innovation.

Periodo di svolgimento

OTTOBRE 2023– DICEMBRE 2024

Planning didattico

Venerdì full time e sabato mattina, uno o due weekend al mese. Per alcuni weekend è previsto anche il giovedì full time.

Modalità didattica

Blended

Lingua

Italiano e inglese

Frequenza

La frequenza è obbligatoria per il 70% del monte ore e verrà monitorata dallo staff del master. Il conseguimento del titolo è subordinato al completamento delle attività, tra le quali rientrano anche eventuali prove intermedie, lo stage/project work e al superamento della prova finale.

Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School
via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)

All. Bando Unico – Master in Strategy innovation

Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea/Diploma universitario pre-riforma

/ Laurea magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

/ Inglese B2

/ Attitudine al team working

/ Attitudine all'imprenditorialità

Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando e i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

Modalità di selezione

Una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso l'analisi del CV e dei titoli presentati ed eventualmente un'intervista in presenza o in videoconferenza (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

Nell'ambito della selezione i criteri valutativi saranno: il titolo di studio, le esperienze professionali, le conoscenze inerenti ai temi del master e la motivazione.

Per concorrere all'aggiudicazione di eventuali borse di studio si rimanda alla pagina web dedicata al Master.

Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

È prevista l'iscrizione per uditori, non in possesso di titolo di Laurea, che conseguiranno un attestato di frequenza.

Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: 40*

**L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 10 iscrizioni*

Quota di partecipazione: € 8.000

/ 1a rata 25/10/2023: € 4.016 (comprensiva di marca da bollo da € 16)*

/ 2a rata 05/04/2024: € 4.000

** Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

Contributo di selezione: € 36 (comprensivo di marca da bollo del valore di 16€)

non rimborsabile, da versare entro il **22/10/2023** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

entro il 22/10/2023

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

entro il 24/10/2023

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

entro il 25/10/2023

Avvio didattica: **26 ottobre 2023**

Direttrice

Prof.ssa Francesca Dal Mas

Coordinatore Scientifico

Prof. Carlo Bagnoli

Coordinatore Didattico

Prof. Stefano Biazzo

Dott. Alessio Cuccu

Informazioni

Per informazioni generali sul master, le procedure d'iscrizione, le modalità di accesso e gli stage è possibile rivolgersi al Project Manager del master.

Il Project Manager del Master

Dott. Lorenzo Paolini Manfucci

e-mail: lorenzo.paolini@unive.it

Il Tutor del Master

e-mail: tutor.sim@unive.it

Ca' Foscari Challenge School - Segreteria Organizzativa dalle ore 9:00 alle ore 13:00
tel: 041 234 6853 e-mail: master.challengeschool@unive.it