



MASTER IN MANAGEMENT DEL WELFARE

II LIVELLO – III EDIZIONE

A.A. 2021-2022

Presentazione

Il Master in Management del Welfare - MAWE è un progetto che, grazie alle sue componenti innovative, fornisce, attraverso un programma di tipo executive, un expertise a 360° integrando diverse aree disciplinari che spaziano dall'economia aziendale e sociale sino al diritto del lavoro a quello tributario e alla sociologia.

Sotto questo profilo, la fitta rete di partnership con organizzazioni del terzo settore, istituzioni pubbliche e imprese ne costituisce il valore aggiunto.

Il Master ambisce a soddisfare le esigenze sia di chi desidera diventare esperto o consulente di welfare aziendale e contrattuale, sia di coloro che vogliono operare in imprese for profit e non profit, attive nel mondo del welfare, dell'innovazione sociale, dei servizi alla persona, nonché in ambiti sindacali e datoriali.

Obiettivi

La progettazione del Master tiene conto dei differenti interessi e delle variegate esigenze che caratterizzano il settore del welfare pubblico e privato, con particolare attenzione alle conoscenze necessarie sia per la progettazione e gestione di modelli di welfare da realizzare nei vari contesti, sia per intercettare e utilizzare fondi provenienti da bandi nazionali, regionali ed europei.

Gli insegnamenti sono suddivisi in modo da integrare le diverse aree disciplinari, dalle quali derivano le conoscenze e le competenze ritenute fondamentali al fine di proporre il proprio know-how a pubbliche amministrazioni, aziende private, parti sociali e terzo settore.

Lo scopo è fornire un expertise completa e trasversale sul tema, per cui il Master è stato articolato in modo da integrare le diverse aree disciplinari, dalle quali derivano le conoscenze ritenute utili. Il riferimento è quindi all'economia aziendale e sociale, nonché ovviamente al diritto del lavoro, con elementi di sociologia in rispondenza all'approccio multidisciplinare che caratterizza una formazione strategica nelle politiche di welfare.



Articolazione delle attività didattiche

INSEGNAMENTO 1

Elementi di base

Fornisce una panoramica generale nelle materie di riferimento del corso al fine di uniformare i livelli di partenza dei partecipanti nelle varie aree. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Principi di economia aziendale
- Principi del diritto del lavoro
- Radici storiche dell'analisi sociologica dei sistemi economici

INSEGNAMENTO 2

I sistemi e le diverse declinazioni sociali ed economiche del Welfare

Contribuisce alla formazione di una cultura sociologica di base che favorisca la comprensione delle dinamiche di welfare delle società contemporanee e ad un'analisi dei sistemi di welfare. L'insegnamento si articola in due moduli:

- Analisi sociologica dei sistemi del welfare
- Principi di economia del welfare

INSEGNAMENTO 3

Welfare pubblico, aziendale e contrattuale

Fornisce le conoscenze e le competenze per l'elaborazione e la realizzazione di piani e accordi in materia di primo e secondo welfare. L'insegnamento si articola in quattro moduli:

- Governance e politiche in materia di primo welfare
- Welfare aziendale
- Welfare contrattuale
- La stesura dei piani di welfare e budget del welfare

INSEGNAMENTO 4

Laboratorio "Sistemi assicurativi e misure integrative del sistema previdenziale, sanitario e di assistenza alla persona"

Fornisce le conoscenze e le competenze relative allo sviluppo del settore assicurativo nell'ambito del welfare ed al ruolo delle imprese del settore assicurativo come soggetti di secondo welfare, nella duplice veste di operatori sul mercato e di erogatori di servizi per i propri dipendenti.

L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Fondi sanitari integrativi
- La gestione insourcing dei fondi sanitari
- Polizze malattia e infortuni individuali e collettivi

INSEGNAMENTO 5

Work-life balance e diversity management

Fornisce le conoscenze e le competenze di base per consulenze e realizzazioni di piani e accordi in materia di conciliazione vita-lavoro o per attività nel campo delle risorse umane. L'insegnamento si articola in due moduli:

- Politiche di conciliazione vita-lavoro. Inquadramento normativo e contrattuale
- Diversity management e gender equality

INSEGNAMENTO 6

Laboratorio "Impresa sociale e Innovazione sociale"

Predisporre per una preparazione teorica ed operativa in tema di sviluppo dell'impresa sociale nei diversi settori d'intervento con simulazioni e lavori individuali e di gruppo. L'insegnamento si articola in quattro moduli:

- Inquadramento, regolazione e ambito di operatività delle imprese sociali
- Dinamiche gestionali, organizzative e finanziarie delle imprese sociali
- Ibridi organizzativi e innovazione sociale nei sistemi di Welfare
- Strategie e meccanismi organizzativi delle imprese sociali

INSEGNAMENTO 7

Laboratorio "Progettazione e Monitoraggio dei Bandi del Welfare"

Fornisce una preparazione che consenta di sviluppare competenze utili ad intercettare linee di finanziamento nei temi del welfare. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Inquadramento delle opportunità di finanziamento
- Approcci metodologici alla redazione dei bandi
- Strumenti di project management per il monitoraggio

INSEGNAMENTO 8

Laboratorio "Welfare di comunità, partnership pubblico-privato"

Fornisce le conoscenze e le competenze per coordinare sperimentazioni che sappiano attivare risposte più efficaci, efficienti ed eque, rafforzando la dimensione comunitaria e attivando forme di partnership e co-produzione con il coinvolgimento dei cittadini in processi partecipati e rendendo così sostenibile l'innovazione prodotta. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Reti territoriali pubbliche e private, partnership e forme di co-produzione
- Testimonianze progettuali
- Valutazioni di impatto sociale

INSEGNAMENTO 9

Le aziende di servizi di Welfare nel terzo settore

Si concentra sulla costruzione di conoscenze relative all'assetto istituzionale e alle formule gestionali delle aziende del terzo settore operanti nel Welfare, con un particolare *focus* sulle fondazioni e sulle cooperative sociali. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Assetti istituzionali e profili strategici

- Meccanismi gestionali e contabili
- Fondazioni, cooperative e strumenti per la corporate social responsibility e sostenibilità

INSEGNAMENTO 10

L'eterogeneità dei servizi di Welfare e le modalità erogative

Fornisce un quadro di analisi e le conoscenze sulla varietà dei servizi rientranti nelle aree del Welfare, dalle forme di assistenza integrativa a quelle di cooperazione sociale. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- L'organizzazione e la gestione dei servizi. Dall'assistenza alla persona ai servizi di housing
- Marketing sociale
- La qualità dei servizi

INSEGNAMENTO 11

Laboratorio "La fiscalità e gli incentivi al Welfare"

Fornisce le conoscenze necessarie a sviluppare ed utilizzare al meglio gli strumenti di promozione del Welfare e la dimensione fiscale delle aziende operanti nel settore. L'insegnamento si articola in due moduli:

- Strumenti fiscali di promozione del Welfare
- Il quadro tributario delle aziende operanti nel Welfare

INSEGNAMENTO 12

Welfare Generativo

Fornisce un approfondimento sul cambiamento sociale derivato dall'innovazione del sistema della complessità, con una modifica di bisogni e di sistemi di intervento in risposta ai differenti soggetti. L'innovazione sociale richiama processi dialogici, ricorsivi, ologrammatici nelle diverse aree di intervento istituzionale, politico, organizzativo. Il Welfare Generativo consente di traghettare da una cultura economica del costo al valore di una cultura economica di investimento. Allo stesso modo vanno intese la sussidiarietà circolare e le comunità di pratiche. L'insegnamento si articola in tre moduli:

- Il quadro concettuale e le linee del Welfare generativo
- La generativi come D management. Etica dei sistemi di intervento e risultati di produzione
- La valorizzazione delle risorse e le capacità dei soggetti e delle comunità

Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una durata annuale e prevede 468 ore di didattica: 248 frontali e 220 online. Parte integrante del percorso è costituita dallo stage di 375 ore che rappresenta un'ottima opportunità di accesso al mercato del lavoro, con particolare riferimento ai neolaureati. Per i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, lo stage è facoltativo e sostituibile con la stesura di un project work mirato.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente 1500 per un totale di 60 CFU.



Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Management del Welfare.

Periodo di svolgimento

MARZO 2022 – MARZO 2023

Planning didattico

Alcuni giovedì, venerdì (full time) e sabato (generalmente la mattina) *

**Il calendario sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio della didattica*

Modalità didattica

Blended

Lingua

Italiano

Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza o attraverso tracciatura degli accessi alla piattaforma online. Il superamento dei singoli insegnamenti è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, per ogni singolo insegnamento, il 30% delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli insegnamenti, con il completamento delle attività di stage/project work e con il superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori che svolgono un'attività lavorativa coerente con il percorso formativo del Master potranno chiederne il riconoscimento ai fini del computo dei crediti riservati alle attività di tirocinio e stage.

Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School
via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)

Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea pre-riforma

/ Laurea specialistica magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le



candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del CV e dei titoli presentati, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'intervista online.

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **30***

**L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 10 iscrizioni*

Quota di partecipazione: € 6.000

/ 1a rata 23/03/2022: € 3.016 (comprensiva di marca da bollo da € 16) *

/ 2a rata 23/07/2022: € 3.000

** Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

Contributo di selezione: € 50

Non rimborsabile, da versare **entro il 10/03/2022** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

entro il 10/03/2022

SELEZIONI

il 14/03/2022 pomeriggio

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

entro il 18/03/2022

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

entro il 23/03/2022

AVVIO DIDATTICA: **dal 25 marzo 2022**

Direttore

Prof. Salvatore Russo

Coordinatrice didattica

Dott.ssa Rosita Zucaro

Informazioni

/ sulle **procedure d'iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School: master.challengeschool@unive.it - tel. 041 234 6853

/ sulla **didattica**, sugli **stage** e sul **calendario** delle lezioni contattare: tutor.mastermawe@unive.it