



# MASTER IN MANAGEMENT DEL WELFARE II LIVELLO – II EDIZIONE A.A. 2020-2021

## Presentazione

Il Master in Management del Welfare - MAWE è un progetto che, grazie alle sue componenti innovative ed uniche, fornisce, attraverso un programma di tipo executive, un expertise a tutto tondo integrando diverse aree disciplinari, spaziando dall'economia aziendale e sociale sino al diritto del lavoro e a quello tributario.

Sotto questo profilo, la fitta rete di partnership con organizzazioni del terzo settore, istituzioni pubbliche e imprese ne costituisce il valore aggiunto.

Il Master ambisce a soddisfare le esigenze sia di chi desidera diventare esperto o consulente di welfare aziendale e contrattuale, sia di coloro che vogliono operare in imprese for profit e non profit, attive nel mondo del welfare, dell'innovazione sociale, dei servizi alla persona, nonché in ambiti sindacali e datoriali.

## Obiettivi

La progettazione del Master tiene conto dei differenti interessi e delle variegate esigenze che caratterizzano il settore del welfare pubblico e privato, con particolare attenzione alle conoscenze necessarie sia per la progettazione e gestione di modelli di welfare da realizzare nei vari contesti, sia per intercettare e utilizzare fondi provenienti da bandi nazionali, regionali ed europei.

Gli insegnamenti sono suddivisi in modo da integrare le diverse aree disciplinari, dalle quali derivano le conoscenze e le competenze ritenute fondamentali al fine di proporre il proprio know-how a pubbliche amministrazioni, aziende private, parti sociali e terzo settore.



## Articolazione delle attività didattiche

### INSEGNAMENTO 1

#### Elementi di base

Fornisce una panoramica generale nelle materie di riferimento del corso al fine di uniformare i livelli di partenza dei partecipanti nelle varie aree.

### INSEGNAMENTO 2

#### I sistemi e le diverse declinazioni sociali ed economiche del Welfare

Contribuisce alla formazione di una cultura sociologica di base che favorisca la comprensione delle dinamiche di welfare.

### INSEGNAMENTO 3

#### Welfare pubblico, aziendale e contrattuale

Fornisce le conoscenze e le competenze per l'elaborazione e la realizzazione di piani e accordi in materia di primo e secondo welfare.

### INSEGNAMENTO 4

#### Laboratorio "Sistemi assicurativi e misure integrative del sistema previdenziale, sanitario e di assistenza alla persona"

Fornisce le conoscenze e le competenze relative allo sviluppo del settore assicurativo nell'ambito del welfare ed al ruolo delle imprese del settore assicurativo come soggetti di secondo welfare, nella duplice veste di operatori sul mercato e di erogatori di servizi per i propri dipendenti.

### INSEGNAMENTO 5

#### Work-life balance e diversity management

Fornisce le conoscenze e le competenze di base per consulenze e realizzazioni di piani e accordi in materia di conciliazione vita-lavoro o per attività nel campo delle risorse umane.

### INSEGNAMENTO 6

#### Laboratorio "Impresa sociale e Innovazione sociale"

Predisporre per una preparazione teorica ed operativa in tema di sviluppo dell'impresa sociale nei diversi settori d'intervento con simulazioni e lavori individuali e di gruppo. Contribuisce ad accrescere le tecniche di analisi del contributo che le imprese possono apportare in termini di innovazione sociale e della sua relazione con il welfare.

### INSEGNAMENTO 7

#### Laboratorio "Progettazione e Monitoraggio dei Bandi del Welfare"



Fornisce una preparazione che consenta di sviluppare competenze utili ad intercettare linee di finanziamento nei temi del welfare.

### INSEGNAMENTO 8

#### Laboratorio “Welfare di comunità, partnership pubblico-privato”

Fornisce le conoscenze e le competenze per coordinare sperimentazioni che sappiano attivare risposte più efficaci, efficienti ed eque, rafforzando la dimensione comunitaria e attivando forme di partnership e co-produzione con il coinvolgimento dei cittadini, singoli ed in forma aggregati in processi partecipati.

### INSEGNAMENTO 9

#### Le aziende di servizi di welfare nel terzo settore

Si concentra sulla costruzione di conoscenze relative all'assetto istituzionale e alle formule gestionali delle aziende del terzo settore operanti nel welfare, con un particolare *focus* sulle fondazioni e sulle cooperative sociali.

### INSEGNAMENTO 10

#### L'eterogeneità dei servizi di welfare e le modalità erogative

Fornisce un quadro di analisi e le conoscenze sulla varietà dei servizi rientranti nelle aree del welfare, dalle forme di assistenza integrativa a quelle di cooperazione sociale.

### INSEGNAMENTO 11

#### Laboratorio “La fiscalità e gli incentivi al Welfare”

Fornisce le conoscenze necessarie a sviluppare ed utilizzare al meglio gli strumenti di promozione del welfare e la dimensione fiscale delle aziende operanti nel settore.

### INSEGNAMENTO 12

#### Welfare Generativo

Fornisce un approfondimento sul cambiamento sociale derivato dall'innovazione del sistema della complessità, con una modifica di bisogni e di sistemi di intervento in risposta ai differenti soggetti. L'innovazione sociale richiama processi dialogici, ricorsivi, ologrammatici nelle diverse aree di intervento istituzionale, politico, organizzativo. Il Welfare Generativo consente di traghettare da una cultura economica del costo al valore di una cultura economica di investimento. Allo stesso modo vanno intese la sussidiarietà circolare e le comunità di pratiche.

### INSEGNAMENTO 13

#### Career coaching

L'insegnamento include due differenti tipologie di percorso, rivolgendosi sia a quegli allievi che intendono, attraverso il master, cercare uno stage ed affrontare i primi passi per inserirsi nel mondo del lavoro, sia ai profili senior, interessati piuttosto ad avere un focus orientato alla gestione

della propria carriera. Prevede contenuti ed interazioni in aula virtuale ed esercitazioni pratiche da svolgere online e offline attraverso il supporto della piattaforma moodle.

## Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una durata annuale e prevede 449 ore di didattica: 228 frontali e 221 online. Parte integrante del percorso è costituita dallo stage di 375 ore che rappresenta un'ottima opportunità di accesso al mercato del lavoro, con particolare riferimento ai neolaureati. Per i partecipanti già impegnati professionalmente nel settore, lo stage è facoltativo e sostituibile con la stesura di un project work mirato.

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente 1500 per un totale di 60 CFU.

## Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Management del Welfare.

## Periodo di svolgimento

FEBBRAIO 2021 – FEBBRAIO 2022

## Planning didattico

Alcuni giovedì, venerdì (full time) e sabato (generalmente la mattina)\*

*\*Il calendario sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio della didattica*

## Modalità didattica

Frontale e online

## Lingua

Italiano

## Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza o attraverso tracciatura degli accessi alla piattaforma online. Il superamento dei singoli insegnamenti è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, per ogni singolo insegnamento, il 30% delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli insegnamenti, con il completamento delle attività di stage/project work e con il superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori che svolgono un'attività lavorativa coerente con il percorso formativo del Master potranno chiederne il riconoscimento ai fini del computo dei crediti riservati alle attività di tirocinio e stage.

## Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School  
via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)

## Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea pre-riforma

/ Laurea specialistica magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

## Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

## Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del CV e dei titoli presentati, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'intervista in presenza oppure online (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

## Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

## Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **30\***

*\*L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 10 iscrizioni*

## Quota di partecipazione: € 6.000

/ 1a rata 31/01/2021: € 3.016 (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/ 2a rata 31/05/2021: € 3.000

*\* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

## Contributo di selezione: € 50

Non rimborsabile, da versare **entro il 10 gennaio 2021** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

## Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).

## Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

**entro il 10 gennaio 2021**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro il 14 gennaio 2021**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

**entro il 31 gennaio 2021**

AVVIO DIDATTICA: **25 febbraio 2021**

## Direttore

Prof. Salvatore Russo

## Coordinatrice didattica

Dott.ssa Rosita Zucaro

## Informazioni

/ sulle **procedure d'iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it) - tel. 041 234 6853

/ sulla **didattica**, sugli **stage** e sul **calendario** delle lezioni contattare: [tutor.mastermawe@unive.it](mailto:tutor.mastermawe@unive.it)