

# MASTER UNIVERSITARIO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ

## II LIVELLO – XIII EDIZIONE

### A.A. 2020-2021

#### Presentazione

Il Master in Economia e Management della Sanità offre un programma avanzato e focalizzato sullo sviluppo delle competenze manageriali sempre più richieste dal sistema sanitario e sociosanitario.

L'articolazione dei contenuti, la loro rilevanza in termini di tematiche fondamentali per il management sanitario, l'elevata statura della faculty e del corpo docente, la presenza di importanti testimonianze provenienti dal mondo operativo permettono ai partecipanti al Master di immergersi nelle dinamiche e sfide manageriali del settore sanitario.

Sin dalla sua prima edizione il Master è stato congegnato per consentire ai partecipanti di sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario, necessarie per assumere responsabilità organizzative di natura gestionale e di direzione di strutture operanti nel suddetto ambito.

Il master è costituito da un interessante mix tra mondo accademico e operativo. In particolare sono stati costituiti 5 laboratori ove conoscenze teoriche si mescolano con esperienze maturate nel settore:

- 1) Health Technology Assessment
- 2) Integrazione Sociosanitaria
- 3) Healthcare Data Management
- 4) Il sistema di misurazione e valutazione della performance
- 5) Fornitori privati della Sanità

Ogni laboratorio avrà mediamente la durata di una settimana (32/48 ore).

#### Obiettivi

Il Master ha l'obiettivo di favorire lo sviluppo delle competenze manageriali per la gestione delle organizzazioni sanitarie formando specialisti atti ad intraprendere ruoli direttivi e direzionali nelle aziende sanitarie e sociosanitarie, nelle istituzioni di settore, nonché in aziende private operanti nel contesto sanitario.

## Destinatari

Il Master è indirizzato a chi già opera nella sanità, ma è altresì aperto ad accogliere candidati post lauream che intendono investire nella formazione in questo specifico ambito, anche attraverso la componente dello stage presso enti e aziende partner del Master.

Da diversi anni viene adottata una formula che permette di coniugare in modo efficace studio e lavoro. Inoltre da questa edizione le lezioni saranno sia frontali, per permettere di creare relazioni professionali tra i partecipanti, sia online per agevolare la presenza di docenti da tutta Italia (e fuori Italia) e alleggerire la necessità di continui spostamenti dei discenti.

## Articolazione delle attività didattiche

### INSEGNAMENTO 1

#### Principi di Economia Politica, Economia aziendale, Statistica

Fornire una preparazione di base per omogeneizzare le conoscenze sulle diverse discipline coinvolte nel Master.

### INSEGNAMENTO 2

#### Analisi economica dei sistemi sanitari e sociosanitari

Fornire le conoscenze e le competenze per l'analisi economica delle macrocomponenti dei sistemi sanitari, l'analisi dei fattori demografici ed epidemiologici e l'analisi della domanda e dell'offerta di salute.

### INSEGNAMENTO 3

#### Laboratorio "Health Technology Assessment"

Il laboratorio fornisce le conoscenze e le competenze di base per apprendere i fondamenti della valutazione economica in sanità, gli approcci disciplinari all'Health technology assessment, il mercato dei farmaci e la valutazione economica delle innovazioni farmaceutiche, l'analisi Costi-Benefici, l'analisi Costo-Efficacia e Analisi Costo-Utilità e i metodi per la valutazione economica dei programmi sanitari.

### INSEGNAMENTO 4

#### Governance del Servizio Sanitario Nazionale

Fornire le conoscenze riguardanti l'evoluzione del SSN e la struttura del sistema, la tutela del diritto alla salute e l'accountability e il ruolo degli attori istituzionali nei modelli di governance sanitaria.

### INSEGNAMENTO 5

#### Laboratorio "Integrazione Sociosanitaria"

Il laboratorio si occupa di fornire le conoscenze riguardanti le dinamiche e le politiche dell'integrazione socio-sanitaria, la progettazione dei servizi di integrazione sociosanitaria, il monitoraggio e la valutazione dei servizi sociosanitari e le organizzazioni non-profit che operano nel sociosanitario.

### INSEGNAMENTO 6

## Management delle aziende sanitarie pubbliche

Fornire le conoscenze relative alla tipologia e modelli di governance aziendale, alle norme e regole per il governo e l'organizzazione, all'attività contrattuale e responsabilità, alla contabilità e bilancio, all'organizzazione, funzioni e attività, all'elaborazione dei dati informativi e alla gestione dei servizi sanitari.

## INSEGNAMENTO 7

### Strategie, programmazione e controllo

Fornire le conoscenze e le competenze sull'utilizzo di strumenti e metodi di programmazione e controllo e di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende sanitarie e sociosanitarie.

## INSEGNAMENTO 8

### Laboratorio "Healthcare data management"

Il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alla gestione dei dati sanitari in particolare l'archiviazione, protezione e analisi dei dati provenienti da diverse fonti. La gestione della ricchezza dei dati sanitari disponibili consente ai sistemi sanitari di personalizzare i trattamenti, migliorare la comunicazione e migliorare i risultati sanitari.

## INSEGNAMENTO 9

### Laboratorio "Il sistema di misurazione e valutazione della performance"

Il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative al concetto di performance in sanità secondo una prospettiva multidimensionale che ne sappia cogliere le varie articolazioni in maniera integrata; Verranno presentati i principi e le fasi del ciclo delle performance nelle Aziende Sanitarie e in generale nelle Amministrazioni Pubbliche con gli attori coinvolti nel ciclo delle performance e i rispettivi ruoli. Verrà inoltre affrontato il tema del rapporto tra performance organizzativa e performance individuale.

## INSEGNAMENTO 10

### Laboratorio "Fornitori privati della Sanità"

Il Laboratorio mira a fornire le conoscenze relative alle principali variabili critiche di gestione delle aziende sanitarie private e dei principali fornitori della sanità, anche approfondendo il loro rapporto con le aziende sanitarie pubbliche. Il laboratorio intende agire principalmente attraverso l'apporto di professionisti provenienti dal mondo operativo.

## INSEGNAMENTO 11

### Aziende farmaceutiche: realtà economica ed impatto nel mondo della Sanità in Italia

L'insegnamento ha lo scopo di toccare i diversi temi relativi all'industria farmaceutica in Italia. Il primato dell'Italia in Europa nel settore. I dati e le attività principali in un panorama di tecnologia e innovazione all'avanguardia. Il marketing farmaceutico e il processo di inserimento del farmaco nel sistema sanitario nazionale.

## Durata e sintesi delle attività formative e dei crediti formativi (CFU)

Il Master ha una durata annuale e prevede 464 ore di didattica: 232 online e 232 frontali. Parte integrante del percorso è costituita dallo stage di 375 ore che rappresenta un'ottima opportunità di

accesso all'esperienza lavorativa anche sperimentale in particolare per i neolaureati. Per i partecipanti che sono già impegnati professionalmente nel settore, lo stage è facoltativo e sostituibile con la stesura di un project work rientrante nell'ambito dello svolgimento della propria attività lavorativa

Le ore totali di impegno didattico, che comprendono anche lo studio individuale e l'elaborazione di una tesi finale, sono complessivamente 1750 per un totale di 70 CFU.

## Titolo rilasciato

Allo studente che abbia frequentato le attività didattiche, svolto le attività di tirocinio/stage e superato le verifiche intermedie e la prova finale, sarà conferito il titolo di Master universitario di II livello in Economia e management della sanità.

## Periodo di svolgimento

APRILE 2021 – APRILE 2022

## Planning didattico

Alcuni giovedì (full time), venerdì (full time) e sabato mattina\*

\* Il calendario sarà disponibile prima del termine previsto per l'avvio della didattica

## Modalità didattica

Frontale e online

## Lingua

Italiano

## Frequenza

La frequenza verrà monitorata attraverso firme presenza o attraverso tracciatura degli accessi alla piattaforma online. Il superamento dei singoli insegnamenti è subordinato alla regolare frequenza in aula. Le assenze, in ogni caso, non devono superare, per ogni singolo insegnamento, il 30% delle ore relative alle lezioni. I crediti vengono conseguiti con il superamento dei singoli insegnamenti, con il completamento delle attività di stage/project work e con il superamento della prova finale. Gli studenti lavoratori che svolgono un'attività lavorativa coerente con il percorso formativo del Master potranno chiederne il riconoscimento ai fini del computo dei crediti riservati alle attività di tirocinio e stage.

## Sede del corso

Ca' Foscari Challenge School  
via della Libertà 12, 30175 Venezia (Parco Vega)

## Requisiti d'ammissione

SECONDO LIVELLO

/ Laurea pre-riforma

/ Laurea specialistica magistrale

/ Titolo universitario straniero equivalente con indirizzo conforme, previa approvazione del Collegio dei docenti

## Domanda d'ammissione

Per presentare la propria candidatura è necessario compilare la domanda di ammissione online i cui dettagli sono definiti all'art. 3 del bando unico di Ateneo. Verranno considerate esclusivamente le candidature corredate da tutta la documentazione richiesta. Il bando ed i relativi allegati sono presenti e scaricabili nella scheda web del Master stesso.

## Modalità di selezione

Oltre alla valutazione del CV e dei titoli presentati, una commissione appositamente nominata valuterà le candidature attraverso un'intervista in presenza oppure online (data, ora e sede verranno opportunamente comunicati via mail con congruo anticipo).

I principali fattori considerati ai fini della selezione saranno: i titoli di studio, la motivazione, le capacità relazionali, le eventuali esperienze formative e professionali attinenti pregresse, la disponibilità alla frequenza prevista.

## Ammissibilità laureandi

Possono essere ammessi al corso anche studenti in procinto di laurearsi purché necessariamente conseguano il titolo entro un mese dall'inizio dell'attività didattica. In questo caso l'iscrizione al Master potrà essere perfezionata solo dopo il conseguimento del titolo valido per l'accesso.

È prevista l'iscrizione per uditori, non in possesso di titolo di Laurea, che conseguiranno un attestato di frequenza.

## Posti disponibili

Il numero massimo di posti disponibili è: **30\***

*\*L'attivazione del Master è subordinata al raggiungimento di almeno 10 iscrizioni*

## Quota di partecipazione: € 7.000

/ 1a rata 29/01/21: € 3.516 (comprensiva di marca da bollo da € 16)\*

/ 2a rata 29/05/21: € 3.500

*\* Il costo della marca da bollo non è rimborsabile.*

## Contributo di selezione: € 50

Non rimborsabile, da versare **entro il 15 gennaio 2021** in sede di presentazione della domanda di ammissione, tramite PagoPA.

Il mancato versamento del contributo comporta l'esclusione del processo di selezione e l'eventuale ammissione al Master.

## Facilitazioni allo studio

Le informazioni relative alle borse di studio a copertura totale o parziale del contributo d'iscrizione, laddove previste, vengono aggiornate attraverso la pagina web dedicata al Master.

Sono previsti prestiti da Istituti bancari convenzionati con l'Ateneo (per informazioni: <http://www.unive.it/pag/8560/>).



## Iscrizione

PRESENTAZIONE DOMANDA DI AMMISSIONE (procedura on line art. 3 bando unico)

**entro il 15 gennaio 2021**

COMUNICAZIONE ESITO SELEZIONI

**entro il 22 gennaio 2021**

PERFEZIONAMENTO ISCRIZIONE (procedura on line art. 6 bando unico)

**entro il 29 gennaio 2021**

AVVIO DIDATTICA: **15 aprile 2021**

## Direttore

Prof. Gaetano Zilio Grandi

## Coordinatori didattici

Prof. Salvatore Russo

Dott. Stefano Landi

## Informazioni

/ sulle procedure di **iscrizione** contattare la Segreteria Organizzativa di Ca' Foscari Challenge School: [master.challengeschool@unive.it](mailto:master.challengeschool@unive.it) - tel. 041 234 6853

/ sulla **didattica**, sugli **stage** e sul **calendario** delle lezioni contattare: [tutor.masteremas@unive.it](mailto:tutor.masteremas@unive.it)